

Deltagere: Formand Brian Taudahl Børgesen, næstformand Jan-Ole Johannessen, bestyrelsesmedlemmer Gunnar Bernhard Sørensen, Franz Ingemann Hansen og Arly Gøth samt suppleanter Karna Kongslev og Finn Andersen.

Fra Afd. 094-0: Observatør Susanne Molin Hulkvist.

Fra Administrationen: Jeannette M. Larsen, Jack Johansen, Jeanne Schmøde (ref.), Philippe Scanlon (byg): Desuden deltog arkitekt Bernd Kjelland.

Afbud: Suppleant Erik Petersen.

Referat af organisationsbestyrelsesmøde

Torsdag, den 25. september 2025

Med følgende dagsorden:

1.	Velkomst	724
2.	Beslutningspunkter	724
2.1.	Godkendelse og drøftelse af ændring af karenstid og bytteregler	724
2.2.	Godkendelse af BAA - nye boliger i afdeling 157-0 Lunden	724
2.3.	Godkendelse af genudbud via AlmenIndkøb	725
3.	Orienteringspunkter	726
3.1.	Orientering fra formanden v/Brian Børgesen	726
3.2.	Orientering fra Hovedbestyrelsen v/Gunnar Sørensen	726
3.3.	Orientering fra administrationen	727
3.3.1.	Orientering om driftsfællesskabet	727
3.3.2.	Orientering om Landsrepræsentantskabet	727
3.3.3.	Orientering om nye regler for TV-overvågning og opholdsforbud	728
3.3.4.	Orientering om kameraparkering kan ikke længere bruges til kontrolafgifter	728
3.3.5.	Orientering om fremtidens kvartershus i Brøndby Strand	729
3.3.6.	Orientering om afgrøelse budgettvist afdeling 157-0 Lunden	729
3.3.7.	Orientering om afgrøelse budgettvist afdeling 818-0 Æbleblomsten	729
3.4.	Orientering fra Byg	729
3.4.1.	Afdeling 090-0 Gildhøj - renoveringssager	729
3.4.2.	Afdeling 094-0 Dammene – Helhedsplanens byggeregnskab	730
4.	Eventuelt	731

1. Velkomst

2. Beslutningspunkter

2.1. Godkendelse og drøftelse af ændring af karenstid og bytteregler

I forbindelse med ændringen i kontanthjælpsreformen, kan nogle af vores beboere blive ramt så økonomisk hårdt, at det ikke er muligt for dem at blive i deres nuværende bolig.

Det er organisationsbestyrelsen, som kan beslutte eventuelle lempelser i forhold til beboere, som bliver økonomisk ramt. Administrationen ser to muligheder for at hjælpe vores beboere til en billigere bolig, som hurtigt kan iværksættes.

- a) Organisationen har den 23. maj 2017 besluttet, at der skal være en karenstid på 2 år, før det er muligt at flytte via den interne venteliste. Denne beslutning gælder alle afdelinger i Lejerbo Brøndby.

Organisationen kan vælge at nedsætte eller helt fjerne karenstiden til en ny bolig, og give beboerne mulighed for at bytte til en billigere bolig. Det anbefales, at det udelukkende gælder ved flytning til billigere bolig for at understøtte, at det er hjælp til de mest trængende.

- b) Alle boliglejere har retten til at bytte bolig, dog først efter en boperiode på minimum 3 år. Organisationen kan vælge at nedsætte eller helt fjerne den tidsmæssige begrænsning i de tilfælde, hvor der er tale om bytte til en billigere bolig.

Bestyrelsen drøftede punktet, og der var enighed om, at det vil forstærke gennemgangen af interne flytninger fra Lunden til Gildhøj og Dammene. Der var derfor ikke et ønske om ændring af karenstid eller tidsmæssig begrænsning ved bytte af bolig.

Til punktet blev det tilføjet, at administrationen afventer et udspil til en ny udlejningsaftale fra Brøndby kommune, og til drøftelse af en ny udlejningsaftale mellem boligorganisationen og kommunen vil det være naturligt, at bestyrelsen genbesøger tidligere beslutninger om børnefamiliers fortrinsret til boliger med 3 eller flere rum. Lovgivningen ændrede sig i 2010, så fortrinsretten ikke længere var indskrevet, så organisationsbestyrelsen skulle dengang tage stilling til, om de ville opretholde fortrinsretten eller ej. De tog dengang den beslutning, at børnefamilier ikke skal have fortrinsret til boliger med 3 eller flere rum. Beslutningen har været genbesøgt i 2017 og i 2023.

2.2. Godkendelse af BAA - nye boliger i afdeling 157-0 Lunden

Projektleder Phillippe Scanlon og arkitekt Bernd Kjelland deltager på mødet og præsenterer projektet samt en foreløbig økonomi frem til skema A.

Der er taget kontakt til Landsbyggefonden vedrørende den videre proces. For at komme videre skulle det afklares, om projektet skulle betragtes som renovering eller nybyggeri. Efter gennemgang af de støttede arealer kunne det umiddelbart konkluderes, at projektet skulle karakteriseres som nybyggeri.

Projektet er derfor sendt ind til kommunen for videre vurdering og sagsbehandling. Det er under vurdering hos Teknik- og Miljøforvaltning i Brøndby Kommune. Det er oplyst, at projektet er modtaget, og de vender tilbage vedrørende et møde. Dialog med Landsbyggefonden kører sideløbende om mulighederne for boliger på arealerne.

BAA til sagen vil blive udarbejdet efter dette møde, og beløbsrammen for arbejdet frem til Skema A forventes at udgøre op til 250.000 kr.

Bernd og Philippe præsenterede sig selv.

Bernd fremlagde projektet, herunder visualiseringer/tegninger for bestyrelsen. Visualiseringer/tegninger fremsendes som **bilag** til referatet.

Der var en positiv tilkendegivelse af projektet og ros til Phillippe og Bernd.

Der var en drøftelse af elevator, og det blev pointeret, at projektet kan laves med og uden elevator. Etablering af elevator er dyrt, og pga. rammebeløbsbegrænsningen vil prioriteringen være at etablere så mange boliger som muligt fremfor elevator.

Generelt kan projektet skaleres op og ned i antal under hensyntagen til rammebeløbets begrænsning og optimal udnyttelse af byggeplads og øvrige faste udgifter i et byggeri.

Phillippe orienterede bestyrelsen om, at de var i dialog med Brøndby kommune, og administrationen vil gerne forelægge en principgodkendelse for kommunalbestyrelsen. Materialet skal indeholde økonomi samt hvor mange boliger, der minimum skal opføres for at casen kan hænge sammen, og hvor meget det kan skaleres op.

Deadline for fremsendelse af materiale til kommunen er 15. november 2025.

Det blev bemærket, at kommunalbestyrelsen som regel også fastsætter retningslinjer/rammer for projektet i sådanne principbeslutninger.

Bestyrelsen godkendte BAA for afdeling 157-0 Lunden – nye boliger 250.000 kr. der betales fra arbejdskapitalen.

2.3. Godkendelse af genudbud via AlmenIndkøb

I Lejerbo Brøndby har organisationen en aftale med AlmenIndkøb om istandsættelse af fraflytningslejemål.

Det er entreprenørfirmaet Arne Pedersen A/S, der har aftalen om istandsættelse af fraflytningslejemål. Aftalen har løbet siden 1. juni 2022 og er forlænget i to omgange med 1 år således, at aftalen endeligt udløber sommeren 2026.

Lejerbo Brøndby er på denne ydelse udbudspligtig, da omsætningen i organisationen væsentligt overstiger tærskelværdi.

Administrationen har undersøgt, hvor meget der er sparet på udgifterne til fraflytninger i organisationen.

Udgifter til fraflytning, målt de sidste 3 år med AlmenIndkøb-aftale, sammenlignet med de 3 år som var op til indgåelse af aftale med AlmenIndkøb:

	Omk. Pr lejemål			Antal fraflyt			Samlede omk.		
Afdeling	juni. 19 - maj. 22	juni. 22 - maj 25	diff	juni. 19 - maj. 22	juni. 22 - maj 25	diff	juni. 19 - maj. 22	juni. 22 - maj 25	diff
90-0	78.946,38	68.136,42	10.809,96	9	8	1	710.517,46	545.091,35	165.426,11
94-0	13.336,06	27.851,68	-14.515,62	16	10	6	213.377,03	278.516,83	-65.139,80
157-0	29.337,13	33.804,91	-4.467,78	74	67	7	2.170.947,86	2.264.929,23	-93.981,37
818-0	10.593,92	8.540,11	2.053,81	5	4	1	52.969,62	34.160,42	18.809,20
Middel	11.017,79	11.527,76	-509,97	104	89	-15	262.317,66	260.224,82	-2.092,84

Når man ser på skemaet, skal man tage højde for:

- At der i 2022-aftalerne blev indført en klausul, som betød, at leverandørerne ikke havde mulighed for at regulere deres priser i takt med inflationen. Dette kan have medført, at de indmeldte en højere timepris fra starten.

- At inflationen muligvis medfører, at priserne i dag også vil være højere, hvis man vælger leverandører uden en AlmenIndkøb-aftale.
- At vi ikke har mulighed for at få indblik i enkeltstående sager, hvor der kan have været meget store udsving i fraflytningsomkostninger sammenlignet med normen.

Punktet blev drøftet, og der var enighed om at genudbyde igennem AlmenIndkøb. Der var dog et ønske om, hvis det kan lade sig gøre at udbyde med en binding på 2 år med forlængelse med 1 plus 1 år.

Bestyrelsen godkendte, at istandsættelse af fraflytningslejemål skal genudbydes igennem AlmenIndkøb med start 1. juni 2026.

3. Orienteringspunkter

3.1. Orientering fra formanden v/Brian Børgesen

Brian informerede bestyrelsen om, at

- alle afdelingernes beboere er blevet inviteret til åbent hus i Æbleblomsten. Formålet er at udbrede kendskabet til afdelingen.
- han er blevet valgt til to af hovedbestyrelsens udvalg: Almentstøtteudvalget og kursusudvalget.
- der er indgået aftale mellem afdeling 157-0 Lunden og kommunen om 3 lejligheder til brug for ukrainske flytninge.
- den nye administrative varmemester (Heidi) er startet, og at det går rigtig godt.
- der pågår en dialog med Æbleblomsten om at bygge 12-18 boliger på deres "mark". Afdelingen har et ønske om at udvide Bofællesskab og derved styrke den.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

3.2. Orientering fra Hovedbestyrelsen v/Gunnar Sørensen

Gunnar informerede bestyrelsen om:

- Administrationshonoraret

På dialogmøderne op til sammenlægningen i begyndelsen af året, blev det italesat, at sammenlægningen kom til at betyde, at vores administrationsbidrag vil stige mindre, end det ville have gjort, hvis vi ikke havde lagt os sammen.

I og med, at alt andet fra lønninger til kontorartikler og energi stiger i pris, kan vi naturligvis ikke sætte administrationshonoraret ned. Men en af fordelene ved sammenlægningen er netop, at honoraret ikke kommer til at stige så meget, som det ellers ville have gjort.

- Fælles rammeaftale for byggepartnerskab

En anden fordel ved sammenlægningen er, at vi nu er en betydelig aktør i mange forskellige sammenhænge. Det gælder ikke mindst, når vi skal købe rådgivning i byggeriet.

Her har vi besluttet at udbyde en rammeaftale for totalrådgivning i et byggepartnerskab, der vil kunne bruges af både tidligere Lejerbo-boligorganisationer og tidligere DAB-boligorganisationer. Det er helt frivilligt, om man vil benytte sig af rammeaftalen.

En rammeaftale løser ikke alle de udfordringer, der kan være i et samarbejde med en totalrådgiver. Men dels gør den udbudsprocessen hurtigere og billigere, og dels vil vi gennem byggepartnerskabet have gode muligheder for at styre og justere det løbende samarbejde med

rådgiveren.

Efter tidsplanen vil en ny rammeaftale kunne træde i kraft i løbet af foråret 2026.

- **Familieferier til udsatte beboere**

Tidligere har Lejerbo søgt og fået midler fra Arbejdsmarkedets Feriefond til at tilbyde udsatte familier blandt beboerne et ferieophold.

De boligorganisationer, som de deltagende beboere kommer fra, har bidraget med en udgift på max 350 kr. pr. deltager til administration og honorering af de medarbejdere, der står for at afvikle ferieopholdene.

I 2025 var 51 familier (i alt 169 personer fordelt på 65 voksne og 104 børn) afsted på familieferie i et feriecenter enten på Sjælland eller i Jylland. 135 familier havde søgt om at komme med.

I hovedbestyrelsen besluttede vi, at DAB-Lejerbo også fremover skal gøre brug af Arbejdsmarkedets Feriefond til at afholde familieferier. Vi besluttede også, at boligorganisationerne fortsat skal tage stilling til, om de vil være med til at dække udgifterne og dermed give lov til, at deres beboere kan søge om at komme på familieferie.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

3.3. Orientering fra administrationen

3.3.1. Orientering om driftsfællesskabet

Der er ansat en administrativ varmemester, som fysisk sidder i Lunden.

Den administrative varmemester betjener, på forsøgsbasis frem til årsskiftet, Lejerbo Brøndby og afdelinger i Ishøj og Rødovre. De sidste to betjenes med samlet 3,5 time pr. uge. Lejerbo Brøndby betaler for de resterende timer, se bilag til punktet. Fordelingen mellem organisationerne tages op til vurdering ved årsskiftet.

Den administrative varmemester fungerer som daglig kontorhjælp og løser de administrative opgaver på tværs af alle fire afdelinger, herunder varetagelse af telefonid. Den administrative varmemester deltager ikke i afdelingsbestyrelsesmøder i afdelingerne og fungerer alene som kontorhjælp.

Den overordnede ledelse af ejendomsfunktionærerne varetages af driftschef Jack Johansen.

Der var en drøftelse af, hvorledes den administrative varmemester skal deltage i møder, og vigtigheden af at sørge for at efteruddanne og støtte op om varmemestrene.

3.3.2. Orientering om Landsrepræsentantskabet

På regnskabsmødet den 25. februar 2025 blev følgende 3 medlemmer valgt til landsrepræsentantskabet: Arly Gøth, Jan-Ole Johannesen og Franz Hansen.

På landsrepræsentantskabsmøde i Lejerbo den 19. maj 2025 godkendte forsamlingen en sammenlægning af administrationsorganisationerne DAB og Lejerbo – og med virkning pr. 1. juni 2025.

Sammen med godkendelsen af sammenlægningen blev også godkendt nye vedtægter for DAB-Lejerbo.

Jfr. vedtægternes kapitel 3, § 6, stk. 2 fremgår, at hvert medlem er repræsenteret med to landsrepræsentantskabsmedlemmer for de første 500 boliger og yderligere et landsrepræsentantskabsmedlem pr. påbegyndt yderligere 200 boliger.

Jfr. vedtægternes § 6, stk. 4. står der, at boligorganisationer med op til og med 500 boliger udpeger boligorganisationens bestyrelse af sin midte to repræsentanter. I boligorganisationer med flere end 500 boliger udpeges øvrige landsrepræsentantskabsmedlemmer af enten medlemmets repræsentantskab eller af medlemmets bestyrelse.

For Lejerbo Brøndby betyder det, at der ikke er ændring i antallet af landsrepræsentantskabsmedlemmer.

Samtidig oplyses det, at det af sammenlægningsaftalen var forudsætningen, at hovedbestyrelsens valgperiode forlænges med 1 år, så der først er valg til hovedbestyrelsen i 2026.

Parallelt med sammenlægningsaftalen har hovedbestyrelsen DAB-Lejerbo på deres første møde den 17. juni 2025 godkendt, at perioden for de udpegede til medlemsorganisationers bestyrelse ligeledes forlænges.

Vi skal derfor meddele jer, at valgperioden for de af hovedbestyrelsen udpegede repræsentanter til jeres organisation, forlænges med 1 år og tages op igen til behandling i hovedbestyrelsen i juni 2026.

3.3.3. Orientering om nye regler for TV-overvågning og opholdsforbud

Fra 1. juli 2025 bliver det lettere for boligafdelinger at få politiets tilladelse til tv-overvågning, og politiet får et nyt redskab "tryghedsskabende opholdsforbud", som kan bruges overfor personer, der skaber utryghed i et område, også selvom der ikke er begået kriminalitet.

Tidligere kunne en boligafdeling kun få tilladelse til tv-overvågning, hvis den var vigtig for at bekæmpe kriminalitet. Fremover er forudsætningen, at overvågningen kan være med til at fremme trygheden i området, f.eks. i baggårde, tunneller, parkeringsområder m.v.

Samtidigt er der indført et nyt redskab, som politiet kan bruge direkte overfor personer, der skaber utryghed i et område, "et tryghedsskabende opholdsforbud". Dvs. personer med utryghedsskabende adfærd kan nu midlertidigt forbydes ophold også uden, at der er begået kriminalitet. De må stadig færdes til og fra bolig eller arbejde, men ikke opholde sig unødigt i området. Forbuddet kan gives for en periode på højst 30 dage, men kan forlænges med op til 30 dage ad gangen.

3.3.4. Orientering om kameraparkering kan ikke længere bruges til kontrolafgifter

Fra 1. juli 2025 gælder nye regler for, hvordan parkeringsselskaber må udstede kontrolafgifter på private parkeringsområder. En kontrolafgift skal fremover gives ved et fysisk dokument med oplysninger om afgiften, som enten placeres synligt på køretøjet eller overgives direkte til føreren på parkeringsområdet. Det bliver dermed ikke længere muligt at anvende kameraparkering/ANPR-systemer til at registrere overtrædelser og efterfølgende sende afgiften til køretøjets ejer.

Hvis en eller flere boligafdelinger anvender kameraparkering, er der behov for dialog med administrationen og afdelingens parkeringsselskab, så parkeringsordningen kan tilpasses de nye regler.

3.3.5. Orientering om fremtidens kvartershus i Brøndby Strand

Fremtidens kvartershus er et udviklingsprojekt i Brøndby Strand, hvor afdelingsbestyrelser i Stranden var inviteret på studietur den 12. september 2025 for at lade sig inspirere, men også bidrage til processen.

Der er et stærkt ønske om at opføre et nyt kvartershus i Brøndby Strand, der skal være et samlingspunkt for både nuværende og nye borgere. Formålet er at fremme fællesskaber og skabe social sammenhængskraft på tværs af boligområder og bydelen som helhed. Huset vil tilbyde faciliteter og aktiviteter, der kan benyttes af alle på tværs af generationer, kulturer og sociale grupper.

Det er ambitionen, at et nyt kvartershus skal opføres på kanten mellem nyt og eksisterende byggeri, der har forskellige ejerformer. Kvartershuset vil understøtte visionen for byudviklingsprojektet Fremtidens Brøndby Strand, som er en fysisk og socialt blandet by.

Kvartershuset vil desuden forbinde de to almene boligorganisationer, der mødes i Tranumparken. Derfor gennemføres udviklingsprojektet som et samarbejde mellem Boligselskabet Tranemosegård, Postfunktionærernes Andels-boligforening og de tre forventede parter i et kommende arealudviklingsselskab: AKF, Sampension samt Brøndby Kommune.

I fremtidens kvartershus er alle bydelens borgere velkomne. Fremtidens Kvartershus er ikke et kulturhus, er ikke et alment beboerhus og er ejet af forskellige parter. Derfor har vi brug for alle nye tanker, forslag og erfaringer for at nærme os ønsker og ideer til fællesskabs-fremmende aktiviteter i kvartershuset.

3.3.6. Orientering om afgørelse budgettvist afdeling 157-0 Lunden

Kommunalbestyrelse har den 20. august 2025 truffet afgørelse i budgettvisten i afdeling 157-0 Lunden. Budgetforslag for 2025/26 med en huslejestigning på 8,19 % er godkendt af Kommunalbestyrelsen, med begrundelsen at *"der ud fra balancelejeprincippet skal opstilles et budget, hvor indtægter dækker udgifter."* Beboerne er orienteret herom, se to **bilag** til punktet.

3.3.7. Orientering om afgørelse budgettvist afdeling 818-0 Æbleblomsten

Kommunalbestyrelse har den 20. august 2025 truffet afgørelse i budgettvisten i afdeling 818-0 Æbleblomsten. Budgetforslag for 2025/26 med en huslejestigning på 5,46 % er godkendt af Kommunalbestyrelsen, med begrundelse at *"der ud fra balancelejeprincippet skal opstilles et budget, hvor indtægter dækker udgifterne. Forvaltningen har til Kommunalbestyrelsens behandling bemærket, at man kan tilslutte sig, at der ikke sker en reduktion i henlæggelserne til vedligeholdelse."* Beboerne er orienteret herom, se to bilag til punktet.

Bestyrelsen tog orienteringerne til efterretning.

3.4. Orientering fra Byg

3.4.1. Afdeling 090-0 Gildhøj - renoveringssager

Renoveringssag:

På vores møde med Landsbyggefonden den 20. juni 2025 orienterede Landsbyggefonden om støttemuligheder og forbehold, herunder at der ikke gives støtte til almindeligt vedligehold, men muligvis til f.eks. ventilation og kuldebroer. Samtidig orienterede de om, at huslejestigninger må forventes.

Besigtigelsen viste væsentlige indeklimaproblemer med fugt, skimmel og utilstrækkelig isolering, hvilket forværres af fremtidig lavtemperatur fjernvarme. Der er ønske om en helhedsorienteret renovering med fokus på nyt terrændæk, bedre isolering, nyt tag, ventilation og samtidig bevarelse af arkitektur og haver. Rådgiver udarbejder renoveringsscenarier efter sommerferien, hvorefter byggeudvalget skal vælge strategi i september/oktober 2025.

Forbedringssag:

Miljøscreening og arbejdsbeskrivelse

Alle nødvendige undersøgelser af den eksisterende bygningsmasse er gennemført i forhold til miljøscreening. På baggrund heraf er der udarbejdet en arbejdsbeskrivelse, som indgår i udbudsmaterialet.

Vindues- og dørudskiftning

Udbudsmaterialet er ved at blive færdiggjort, men beskrivelsesdelen afventer den fremsendte dispensationsansøgning til Brøndby Kommune. I dialogen med kommunen er det blevet tydeligt, at en udskiftning fra træelementer til træ/alu kræver en dispensation fra lokalplanen. Projektet ønsker at anvende træ/alu-elementer, selvom Lokalplan 225 § 7.2.2 foreskriver, at vinduer og døre kun må udføres i træ og males hvide eller nøddebrune, mens sternkanten skal være sort.

Ansøgningen om dispensation er indsendt den 21. august 2025 og er understøttet af en fuldmagt fra bygherre. Ifølge byggesagsafdelingen må der forventes en sagsbehandlingstid på op til seks uger.

Eftersyn af kloak (TV-inspektion)

Firmaet Abak vil påbegynde arbejdet med TV-inspektionen i uge 36, formentlig den 3. september. Materialet forventes afsluttet og afleveret i uge 38. Resultatet af inspektionen vil give et klart billede af kloakkernes nuværende tilstand samt, så vidt muligt, en vurdering af systemets restlevetid.

Vandledninger og stikledninger

Der arbejdes på at etablere et prøvefelt til undersøgelse af afdelingens vandledninger og stikledninger. Afdelingsbestyrelsen bliver orienteret, når der foreligger en plan og nærmere oplysninger om omfanget.

Tidsplan

En opdateret tidsplan vil blive forelagt afdelingsbestyrelsen, så snart kommunen har givet svar på dispensationsansøgningen.

3.4.2. Afdeling 094-0 Dammene – Helhedsplanens byggeregnskab

I løbet af sommeren har vi været ved at gennemgå posteringer i byggeregnskabet for at finde materiale til ansøgning til Landsbyggefonden om tilladelse til at anvende reguleringskontoen til at dække en del af overskridelserne. Vi har møde med rådgiver om denne gennemgang i næste uge og vil forhåbentlig kort tid herefter kunne sende ansøgningen afsted.

Det har taget lidt længere tid end oprindeligt stillet i udsigt, fordi personaleudskiftning har krævet lidt ekstra undervejs i processen.

Jack orienterede yderligere om det indgåede forlig, og at det er aftalt med byggeafdelingen, at afdelingens ventilationsanlæg gennemgås. Beboernes vil blive varsles herom, og det som udgangspunkt af Nordconsult.

Bestyrelsen tog orienteringerne til efterretning.

4. Eventuelt

Der var en drøftelse af kollektiv råderet. Jeanne gennemgik de overordnede regler herfor og informerede om, at der til de ordinære afdelingsmøder vil blive lavet oplæg i de relevante afdelinger.

Bestyrelsen blev mindet om at næste bestyrelsesmøde er den 17. november 2025.

Underskrift via Penneo
Formand Brian Taudahl Børgesen

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Brian Taudahl Børgesen

Underskriver

Serienummer: 107dc2da-2470-4840-a12e-4ef933d64f4e

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-10-07 12:50:02 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.